

## **Основные принципы проектного подхода к управлению программами социально-экономического развития**

**В.И. Торкатюк, д.т.н., А.В. Чупылко, А.И. Кириченко, В.В. Благой,  
С.А. Ларина, Никбин Фархат**

*Харьковская национальная академия городского хозяйства*

*61002, Украина, г. Харьков, ул. Революции, 12*

В настоящее время человечество сталкивается с исключительно сложными проблемами своего развития. В немалой степени они обусловлены стремлением транснациональных корпораций к глобализации, превращению малых и средних государств в сырьевые придатки процесса мирового развития.

Даже при существующем уровне глобализации мировой и экономический кризис стал разрушительным особенно для экспортно-импортно ориентированных экономик, не располагающих развитым внутренним рынком. В такой ситуации оказалась, в частности, и экономика нашего государства.

Принципы проектного подхода к управлению программами развития целесообразно разделить на две категории: духовно-нравственную и проектно-ориентированную.

Фундаментальной, принципиальной основой качественной реализации проектного подхода является духовный аспект коллективов и всех лиц, причастных к программам развития. Максимальная полезность программы в сочетании с чистотой и гуманностью целей создают благоприятные предпосылки для позитивного развития, оказывают существенное влияние на материальные условия жизни общества. Для этого необходимо:

1. Формировать в обществе потребность и привычку к нравственному совершенствованию, идеи прогресса как закона жизни.
2. Развивать склонность рассматривать в возвышенном духе нравственные устои жизни и активность.
3. Содействовать эстетической, этической и интеллектуальной деятельности, мечты об идеальной красоте, новых вечных форм бытия.
4. Придать материальной жизни общества импульс развития через свободное и активное действие каждого члена общества.
5. Гармонизировать духовный аспект развития – чистоту и гуманность целей развития с материальными целями.

Эти принципы духовно-нравственной категории не только служат основой для успешной реализации социально-экономических программ развития, но и предохраняют общество от негативного влияния среды и внутренней деградации.

Принципы проектно-ориентированной категории следует разделить на две группы. К первой группе относятся принципы, определяющие приспособляемость административно-территориальной единицы (района, города, области, государства) к среде существования (внутренней и внешней). Они достаточно очевидны:

1. Установка на активные действия аппарата управления территориальной

единицей. При этом кризисные явления и ошибки должны стимулировать развитие.

2. Продуктивность через людей и управление системой ценностей, ориентируясь на текущие и перспективные потребности общества.

3. Простота структуры управления и малый аппарат управления.

4. Рациональное сочетание «закрепленных» и «свободных» функций механизма управления.

Эта группа принципов служит базисом, обеспечивающим эффективность проектного подхода к управлению программами развития. Вторая группа проектно-ориентированных принципов определяет методологию формирования программ социально-экономического развития, включающая: прогнозирование факторов внутренней и внешней среды; получение исходных данных на основе SWOT - анализа; разбиение программы на составляющие проекты; формирование системы управления программой; имитационного моделирования и т.д.

Принцип структуризации программы развития по направлениям с соответствующим проектным обеспечением является основным. При этом возникает задача формирования необходимого пакета проектов по каждому направлению развития из имеющихся или предлагаемых инвестиционно-инновационных проектов. Такая задача в существующих нестабильных экономических условиях, характеризующихся инфляцией, колебаниями курса валют, кредитных ставок, ценовыми перекосами и другими негативными явлениями, должна осуществляться на основе сравнительного анализа проектов по нескольким показателям: NPV, DPP, IRR, PI, жизненного цикла.